



Todd R. Wanek  
President and  
Chief Executive Officer

To Ashley Employees and Their Families,

Thank you for being part of the Ashley family. Ashley began very humbly. My father, Ron Wanek, grew up as a farmer and quickly learned the meaning of hard work. He eventually became a laborer in a furniture factory and set out to pursue the American Dream, as all you do when you come to work at Ashley. These roots mean that our company – your company – is one that has traditional family values. It is a company where we seek to serve our employees with the goal of ensuring you have the very best workplace we can provide. I want to sincerely thank each and every one of you and your families for the contributions and commitment to helping us achieve a workplace we are all very proud of.

I recognize this past year has been a difficult one for you as the union organizing efforts have distracted us from many of the things we can do for one another. You are likely tired of the meetings, flyers, etc. and just want this all to go away. But our goal is make sure that you have all the information you and your family need to make an informed choice. We hope that you have learned more about unions and how they work. We also hope that these discussions have given you a better appreciation of what you already have with Ashley and the commitments we have already made to you and your family.

And I want to share my personal commitment to you, your growth, your success and your family. We're all in this together. That's how Ashley has always been, that's how we are today, and that's how we will be successful in the future.

Please give time to think about what your vote will mean, I hope you feel as strongly as I do that we are family, one that is not perfect but one that we know is better when we work together directly to resolve our challenges. Along with the entire Ashley team, I am personally committed to our continued growth and success here in Colton.

The attached brochure contains important information about your decision of whether or not to become unionized. I hope you share this information with your family and talk it over with them. At the end of the day, I hope you share my belief that voting "NO" to the union is the right decision.

I wish your family well and please enjoy this weekend. Be safe and God Bless.

A handwritten signature in black ink that reads "Todd R. Wanek". The signature is written in a cursive style with a long, sweeping underline.

Todd Wanek  
CEO



Todd R. Wanek  
President and  
Chief Executive Officer

A los empleados y sus familias,

Gracias por formar parte de la familia Ashley. Ashley tiene orígenes muy humildes. Mi padre, Ron Wanek, se crió en una granja donde aprendió rápidamente lo que significa trabajar duro. Con el tiempo se convirtió en un obrero en una fábrica de muebles y se propuso lograr el sueño americano, al igual que lo hacen todos ustedes cuando vienen a trabajar Ashley. Estas raíces quieren decir que nuestra compañía —la compañía de ustedes— es una empresa que tiene valores familiares tradicionales. Es una compañía que siempre trata de **servir** a nuestros empleados con el objetivo de asegurar que tengan el mejor lugar de trabajo que podamos brindarles. Quiero agradecer muy sinceramente a cada uno de ustedes y a sus familias por las contribuciones y el compromiso que nos han ayudado a lograr un lugar de trabajo del que todos nos sentimos muy orgullosos.

Reconozco que este año pasado ha sido un año difícil para ustedes, ya que los esfuerzos de sindicalización de la unión nos han distraído de muchas de las cosas que podemos hacer los unos para los otros. Es muy posible que estén cansados de reuniones, volantes, etc. y lo único que quieren es que todo esto ya termine. Pero nuestro objetivo es asegurarnos de que ustedes tengan toda la información que necesitan para tomar una decisión informada junto con sus familias. Esperamos que hayan aprendido más acerca de las uniones y la forma en que trabajan. También esperamos que estas pláticas les hayan dado a ustedes una mejor apreciación de lo que tienen con Ashley y los compromisos que ya hemos hecho con ustedes y sus familias.

Y quiero compartir mi compromiso personal con ustedes, con su crecimiento, con su éxito y con sus familias. Todos estamos juntos en esto. Así es como Ashley ha sido siempre, así es como somos hoy y así es como seremos exitosos en el futuro.

Por favor tómense el tiempo de pensar lo que su voto va a significar. Espero que ustedes sientan, con la misma fuerza que lo siento yo, que somos una familia. Una familia que no es perfecta pero que sabemos que es mejor cuando trabajamos juntos directamente para resolver nuestros desafíos. Junto con todo el equipo de Ashley, yo me comprometo personalmente a nuestro crecimiento y éxito continuos aquí en Colton.

El folleto adjunto contiene información importante sobre su decisión de formar parte de la unión o no. Espero que compartan esta información con sus familias y consulten el tema con ellos. Al final de cuentas, espero que compartan mi creencia de que **votar "no"** a la unión es la decisión correcta.

Les deseo todo lo mejor a sus familias y por favor disfruten este fin de semana. Que estén bien y que Dios los bendiga.

A handwritten signature in black ink that reads "Todd R. Wanek". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

Todd Wanek  
CEO